



MATRIZ DE RISCO



Concorrência pública com sistema de registro de preços, do tipo menor preço global, sob regime de empreitada por preço unitário, visando a contratação de empresa para futura e eventual prestação de serviços de manutenção de piso intertravado no município de Barão de Cocais/MG.



PREFEITURA MUNICIPAL DE BARÃO DE COCAIS

Risco	Implicação	Alocação	Mitigação
Capacidade financeira insuficiente dos acionistas.	Atraso no início de operação e níveis de qualidade baixos.	Privado	Penalidades contratuais e garantia de execução do contrato.
			Exigência de qualificação econômica no edital.
Riscos de Engenharia (acidentes, vícios de projeto, má execução da obra, inadequação dos equipamentos).	Atraso no início da operação.	Privado	Delegação da execução do total das obras e equipamentos à contratada, bem como da operação e manutenção do ativo construído/adquirido.
	Indenizações.		Exigência de qualificação técnica no edital da concorrência.
	Custos adicionais.		Inclusão no Contrato de Penalidades contratuais e garantia de execução do contrato.
	Queda na segurança e qualidade.		
Trabalhista	Reclamação trabalhista	Privado	Previsão de Cláusula de Responsabilidade Trabalhista e de Sucessão Trabalhista.
			Previsão de multa no contrato a partir do trânsito em julgado de eventual condenação.
Falhas na operação, conservação e/ou atendimento ao usuário.	Não atingimento dos índices de atendimento e qualidade.	Privado	Apresentação pelo licitante de atestado técnico de experiência na operação dos serviços relevantes.
	Comprometimento da segurança.		Definição de procedimentos e critérios de fiscalização objetivos da operação.
Problemas na operação decorrentes de ato ou omissão do Poder Público.	Problemas na qualidade da operação e na demanda.	Prefeitura	Reequilíbrio Econômico-financeiro do contrato.



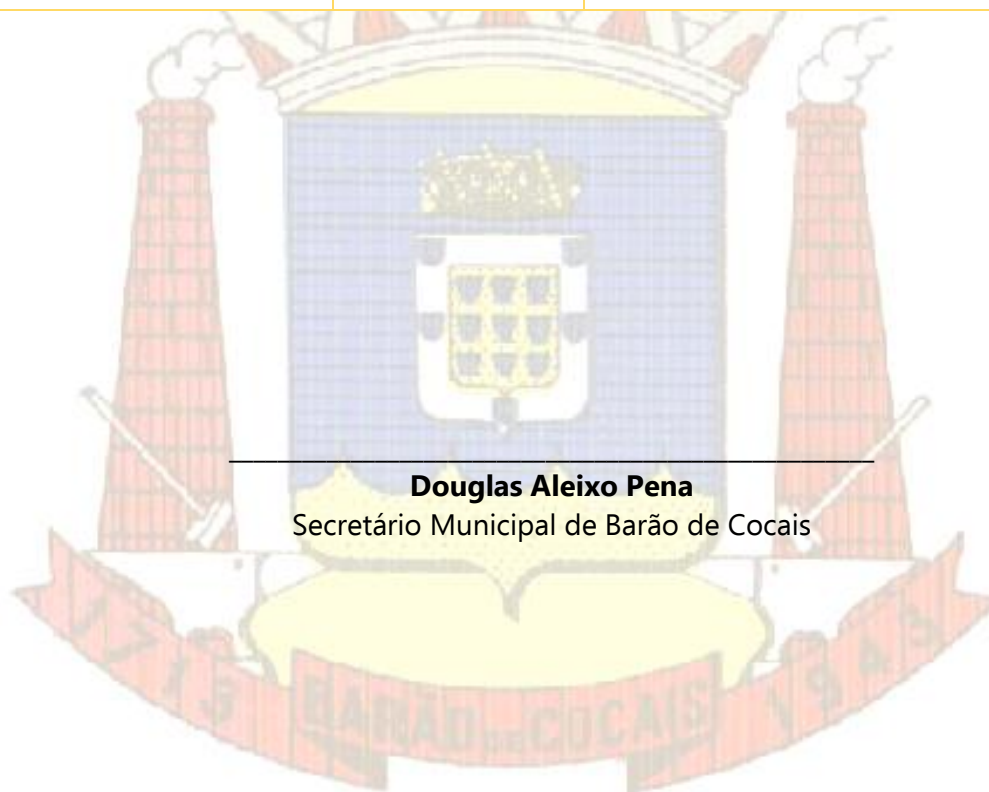
PREFEITURA MUNICIPAL DE BARÃO DE COCAIS

Não cumprimento do Contrato por uma das partes.	Término da concessão.	Compartilhado	Apresentação de atestado técnico na licitação que comprove a experiência na operação dos serviços mais relevantes.
			Previsão no Contrato de regras claras para a extinção da concessão e critérios de indenização.
			Previsão no Contrato da utilização de Comissão Técnica para solução amigável de controvérsias e Câmara de Arbitragem como mecanismo de solução litigiosa de controvérsias.
Danos materiais e morais a terceiros.	Indenizações por danos materiais e morais causados a terceiros decorrentes de ação ou omissão na prestação do serviço.	Privado	Exigência de contratação de Seguro de Responsabilidade Civil, sem prejuízo da aplicação de multa.
Mudança no Sistema Tributário.	Alteração de alíquotas de impostos.	Compartilhado	Reequilíbrio econômico-financeiro para todos os tributos, exceto aqueles incidentes sobre a renda.
Alteração unilateral do Contrato.	Alteração do contrato para melhor atendimento do interesse público.	Prefeitura	Alteração no cronograma e reequilíbrio econômico-financeiro do contrato.
	Acréscimo ou supressão de obras ou serviços.		
	Alteração quantitativa.		



PREFEITURA MUNICIPAL DE BARÃO DE COCAIS

Eventos imprevisíveis	Acontecimento externo ao contrato, estranho à vontade das partes, imprevisível e inevitável.	Compartilhado	Possibilidade de interrupção dos serviços.
			Cláusula contratual de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato.



Douglas Aleixo Pena
Secretário Municipal de Barão de Cocais